

«МЯГКИЕ» И «ЖЕСТКИЕ» КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ МОРСКИХ ПОРТОВ СИРИЙСКОЙ АРАБСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

Алаа Ахмад

Российский государственный гидрометеорологический университет, alaa.enviro@yahoo.com

Рассмотрен актуальный вопрос выбора критериев оценки эффективности функционирования морских портов. На примере морских портов Сирии показана целесообразность использования «мягких» критериев в дополнение к «жестким». Выявлены «мягкие» критерии оценки функционирования основных морских портов Сирии и установлена их роль в восстановлении общественной поддержки расширения портовых комплексов. Сформулированы рекомендации по использованию «мягких ценностей» портов для повышения эффективности их функционирования. Впервые выделены подходы к восстановлению общественной поддержки развития, модернизации и расширения сирийских морских портов.

Ключевые слова: морской порт, «мягкие» и «жесткие» критерии оценки, восстановление общественной поддержки, эффективность функционирования.

THE «SOFT» AND «RIGID» CRITERIA FOR ASSESSING THE FUNCTIONING OF THE SEAPORTS IN THE SYRIAN ARAB REPUBLIC

Alaa Ahmad

Russian State Hydrometeorological University

The actuality of the presented study is based on the comparative analysis of criteria that are considered when assessing the effectiveness of the functioning of seaports. On the example of the Syrian seaports, the expediency of using «soft» in parallel with the «rigid» criteria is shown and emphasized. The «soft» criteria for assessing the functioning of the main Syrian seaports have been identified, their role in restoring public support for the expansion of port facilities being established. Recommendations on the use of «soft values» of ports to increase the efficiency of their functioning alongside with the environmental safety principles are suggested. Such approaches to restoring public support for the development, modernization and expansion of Syrian seaports are first highlighted.

Keywords: seaport, «soft» and «rigid» assessment criteria, public support restoration, efficiency of functioning.

For citation: *Alaa Ahmad.* The «Soft» and «Rigid» Criteria for Assessing the Functioning of the Seaports in Syrian Arab Republic. *Gidrometeorologiya i Ekologiya.* Hydrometeorology and Ecology (Proceedings of the Russian State Hydrometeorological University). 2020. 58: 168—172. [In Russian]. doi: 10.33933/2074-2762-2020-58-168-172

Введение

Описание морских портовых комплексов (МПК) традиционно осуществляется с помощью набора «жестких» технико-экономических показателей (критериев функционирования) — тоннаж и размеры принимаемых судов, глубина

подходных путей, протяженность линии причалов, интенсивность и объем грузооборота, развитость логистической структуры и т. п. Данные критерии адекватно воспринимаются специалистами по проведению портостроительных работ, однако вызывают непонимание у местного населения, среди которого начинает преобладать настороженное и даже негативное отношение к расширению действующих и строительству новых МПК. В связи с этим в последние годы специалисты по управлению береговыми зонами предлагают использовать «мягкие» критерии оценки функционирования портов, характеризующие их неэкономические ценности. Предполагается, что их учет может внести значительный вклад в восстановление общественной поддержки портовой отрасли и в установление нового баланса между осуществляемыми МПК операциями (перевозки, разгрузочно-погрузочные и ремонтные работы и др.) и проблемами охраны окружающей среды [1].

Сравнение «мягких» и «жестких» критериев функционирования морских портов чрезвычайно актуально в настоящее время для Сирийской Арабской республики (САР), в которой принята программа восстановления и развития МПК, требующая одобрения широких слоев населения. Выполнение такого сравнения является основной целью настоящей работы.

Рассматриваемые объекты — морские порты Сирии

Объектами исследования являются морские порты САР, инфраструктура которых нарушена военно-политическим кризисом. В настоящее время большая часть территории САР вновь находится под контролем законного правительства. Администрация портов планирует восстановить их важную экономическую роль, но достижение данной цели требует обеспечения поддержки не только экспертов по управлению береговой зоной, но и местного населения. Сирийские порты административно связаны с Генеральной дирекцией портов, которая занимается административной деятельностью по контролю действующего законодательства и осуществлению постановлений, связанных с морским судоходством, а также с разработкой и реализацией новых портовых проектов и их технического обслуживания. Генеральная дирекция портов расположена в г. Латакия [2].

МПК Сирии расположены на восточном берегу Средиземного моря, в регионе с историческим названием Левант. Основными портами являются следующие.

Порт Латакия — главный морской порт САР, обеспечивающий бесперебойный поток импортных и экспортных не-нефтяных продуктов. История порта восходит к финикийской эпохе. Начиная со Средних веков, значение Латакии как центра торговли постепенно уменьшалось. В начале 2019 г. порт принял стратегический план восстановления, включающий в себя углубление акватории и подходных каналов и строительство нового контейнерного терминала.

Порт Тартус расположен на северо-западе Сирии. Во времена римского контроля над Левантом Тартус был важной базой флота Римской империи. В настоящее время порт является главной базой Сирийского арабского флота. В 2019 г. Российская компания АО «Стройтрансгаз» подписала долгосрочный инвестиционный контракт с сирийскими властями по развитию порта Тартус [2].

Порт Баниас расположен неподалеку от МПК Тартус. Играет важную роль в транспортировке нефти, поскольку завершает собой трубопровод Киркук — Баниас из Ирака и загружает суда, поставляющие нефть на европейские рынки. Пропускная способность трубопровода в порт составляет 2,5 млн баррелей в день.

Порт Джабле представляет собой небольшую рыбацкую гавань, расположенную в историческом центре г. Джабле на северо-западе САР. Первые портовые сооружения на месте нынешнего порта Джабле были построены из камня в финикийскую эпоху примерно 3500 лет тому назад, то есть исторически это один из самых ранних портов на восточном побережье Средиземного моря.

Порт Арвад расположен на острове Арвад у побережья Тартуса на северо-западе САР. Гавань была известна с древних времен, когда являлась важным центром торговли и кораблестроения финикийцев и использовалась также для сбора моллюсков с целью получения выделяемой ими пурпурной краски, чрезвычайно ценившейся в античном мире.

Белая Мина — один из наиболее старых портов Леванта. Расположен недалеко от г. Латакия. Здесь в период бронзового века располагался главный порт восточного Средиземноморья — Угарита. Достаточно важное значение порт сохранил в персидский период, но постепенно был заброшен. С 1970-х годов это место стало военным портом, принадлежащим военно-морским силам САР.

Роль «мягких» и «жестких» критериев в формировании имиджа порта

Анализ публикаций в СМИ и опросы населения показывают, что использование «жестких» критериев оценки деятельности МПК и пренебрежение «мягкими» привело к началу XXI века к формированию в обществе отрицательного имиджа портов. Негативный образ МПК в представлении местного (припортового) населения обусловлен следующим причинами: высокая нагрузка со стороны объектов портовой инфраструктуры на окружающую среду и постоянное присутствие рисков ее загрязнения; концентрация интересов топ-менеджеров портовой отрасли на задачах и целях собственного бизнеса без учета интересов местного населения; высокий уровень коррупции в мировой судоходной отрасли; малоинтересный, утилитарный дизайн портовых сооружений; дегуманизация портовых территорий: вытеснение людей работающими механизмами; традиционно высокий уровень преступности в портовых зонах. «Жесткие» показатели не уделяют внимания этим аспектам функционирования МПК. Перспективность же «мягких» критериев (историзм, эстетическая привлекательность, экологическая безопасность, открытость для туристов и посетителей, сохранение биологического разнообразия прибрежно-морских экосистем) обусловлена тем, что они обеспечивают действительно комплексный подход к управлению неэкономическими ценностями.

Элементы управления «мягкими ценностями» для МПК могут включать в себя развитие связей с общественностью, создание портовых музеев, управление ландшафтами в исторических центрах портовых городов, реинтеграцию портовой деятельности и городской жизни, управление недвижимым наследием портов, признание и развитие ландшафтных и архитектурных ценностей портовых

районов, открытие портовых зон для туризма и отдыха, вовлечение портовых властей в связанные с портами культурные инициативы, сотрудничество с организациями морского наследия.

В принципе, «мягкие» критерии оценки деятельности МПК не должны полностью заменять собой достаточно разумные и рациональные «жесткие» технико-экономические обоснования планов и проектов. Напротив, «мягкие» критерии следует рассматривать как средство уравнивания различных стратегий развития береговых зон. Эффективное управление «мягкими» ценностями морских портов может способствовать восстановлению общественной поддержки эксплуатации и развития МПК и помочь как портовым властям, так и портовым городам снять современное «общественное табу» на эти мероприятия.

Анализ «мягких» и «жестких» показателей состояния и перспектив развития морских портов САР показал, что культурно-историческое значение сирийских портов не уступает их экономической роли в регионе. В табл. 1 представлены результаты сравнительного анализа «жестких» и «мягких» ценностей сирийских портов.

Таблица 1

«Жесткие» и «мягкие» ценности сирийских портов: результаты сравнительного анализа
«Rigid» and «soft» values of Syrian ports: results of a comparative analysis

Порт	«Жесткие» ценности	«Мягкие» ценности
Латакия	Главный морской порт в Сирии Транзитный коридор для поддержки экспортных и импортных перевозок товаров Обеспечивает все логистические услуги	Памятник истории и культуры: история порта восходит к финикийской эпохе
Баниас	Играет важную роль в экспорте нефти Центр технического обслуживания маломерного флота	Туристско-рекреационный центр (в порту функционирует морской ресторан)
Джабле	Небольшая рыбацкая гавань	Памятник истории и культуры: история порта восходит к финикийской эпохе В районе порта сохранилось много археологических памятников
Тартус	Главная база Сирийского арабского флота	Историческая ценность (сохранились руины древнего римского порта)
Арвад	Поддерживающая станция для порта Тартус Сбор моллюсков с целью получения выделяемой ими пурпурной краски. Промысел губок	Историческая ценность (гавань являлась важным центром торговли и кораблестроения финикийцев) Туристическо-рекреационный центр
Белая Мина	Военный порт	Историческая ценность (один из наиболее старых портовых районов Леванта)

Заключение

«Мягкие» ценности сирийских портов следует учитывать в процессе управления береговой зоной САР в интересах возможно более полной эксплуатации общего потенциала МПК. В целом может быть предложено как минимум три

подхода к восстановлению общественной поддержки развития, модернизации и расширения сирийских морских портов:

1) разработка эффективной политики в области связей с общественностью и внешних коммуникаций;

2) экологизация политики управления портами с использованием концепции «экологически дружественного порта»;

3) совершенствование управления взаимоотношениями со всеми заинтересованными сторонами («стейкхолдерами»).

Наиболее очевидными механизмами реализации потенциала «мягких ценностей» МПК могут стать: проведение семинаров для ознакомления с исторической ролью портов параллельно с организацией экскурсий по их археологическим объектам; организация специализированных выставок на территории кампуса с акцентом на развлекательные мероприятия, «морские фестивали» и т. п. в сотрудничестве с международными организациями, специализирующимися на морском наследии.

Настоящая работа была выполнена в рамках подготовки кандидатской диссертации автора.

Список литературы

1. *Van Hooydonk, E.* Soft Values of Seaports. A strategy for the restoration of public support of seaports. Garant, Antwerp, 2007. 191 p.
2. Syrian Maritime Authorities. Syrian Arabic Republic, Ministry of Transport [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.gdp.gov.sy/en/> (дата обращения 25.01.2020.)

References

1. *Van Hooydonk, E.* Soft Values of Seaports. A strategy for the restoration of public support of seaports. Garant, Antwerp. 2007: 191 p.
2. Syrian Maritime Authorities. Syrian Arabic Republic, Ministry of Transport. Available at: <http://www.gdp.gov.sy/en/> (accessed 25.01.2020).

Статья поступила 29.02.2020

Принята в печать 13.03.2020

Сведения об авторе

Ахмад Алаа — выпускник аспирантуры РГГМУ, соискатель степени канд. геогр. наук, alaa.enviro@yahoo.com

Information about the author

Ahmad Alaa — graduated student, RSHU, PhD candidate (Ecogeogr.).